

## *Lời giới thiệu*

Giáo dục là một hoạt động xã hội rộng lớn có liên quan trực tiếp đến nghĩa vụ, quyền lợi của mọi người dân, mọi tổ chức kinh tế - xã hội; đồng thời có tác động mạnh mẽ đến tiến trình phát triển của quốc gia. Nhận thức được điều đó, các quốc gia trên thế giới luôn quan tâm đến quản lý giáo dục, trong đó chất lượng của đội ngũ cán bộ quản lý giáo dục được xem là yếu tố quan trọng, quyết định sự thành bại của hệ thống giáo dục. Trong bối cảnh đổi mới giáo dục phổ thông ở nước ta hiện nay, người cán bộ quản lý nhà trường phổ thông phải thường xuyên học tập, nắm vững kiến thức và rèn luyện các kỹ năng quản lý để điều hành nhà trường hiệu quả và có khả năng canh tân nhà trường. Dưới góc độ giáo dục – đào tạo, giáo trình đào tạo bồi dưỡng cán bộ quản lý trường phổ thông, đặc biệt là giáo trình nghiệp vụ quản lý có ý nghĩa then chốt đối với chất lượng đào tạo, bồi dưỡng của các khoa, các trường cán bộ quản lý.

Bộ giáo trình nghiệp vụ quản lý trường phổ thông - sản phẩm của đề tài nghiên cứu khoa học cấp Bộ, mã số B2004-54-03 được viết theo hướng cập nhật kiến thức, nâng cao tính tích cực chủ động của người học. Đặc biệt, trong giáo trình các tác giả đã trình bày một hệ thống các câu hỏi, bài tập tình huống, bài tập thực hành, tự nghiên cứu... xen kẽ trong các nội dung và các vấn đề đặt ra cho người học suy ngẫm nhằm khai thác kinh nghiệm ở người học, hướng người học phải suy nghĩ, tìm tòi, sáng tạo để phát triển kiến thức và kỹ năng quản lý của mình trong tương lai. Bộ giáo trình được chia thành 3 tập gồm 11 chương. Mỗi chương ứng với 1 chuyên đề nghiệp vụ quản lý giáo dục của chương trình chi tiết bồi dưỡng cán bộ quản lý trường trung học phổ thông, trung học cơ sở, tiểu học theo quyết định số 820/QĐ-QLĐT&NCKH ngày 6 tháng 8 năm 2003 của Hiệu trưởng trường Cán bộ quản lý Giáo dục – Đào tạo II. Chương trình chi tiết này được xây dựng trên cơ sở chương trình khung ban hành theo quyết định số 3481/QĐ-BGD&ĐT ngày 1-11-1997 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo.

Các chương của bộ giáo trình nghiệp vụ quản lý trường phổ thông cụ thể như sau:

Chương 1: Xây dựng kế hoạch trong nhà trường

Chương 2: Phối hợp các lực lượng giáo dục trong và ngoài nhà trường

Chương 3: Kiểm tra nội bộ nhà trường

Chương 4: Quản lý hoạt động dạy - học trong trường phổ thông

Chương 5: Quản lý các hoạt động giáo dục ngoài giờ lên lớp

Chương 6: Quản lý hoạt động giáo dục lao động hướng nghiệp - dạy nghề

Chương 7: Quản lý nhân sự trong nhà trường

Chương 8: Quản lý cơ sở vật chất - kỹ thuật ở trường phổ thông

Chương 9: Quản lý tài chính trường phổ thông

Chương 10: Quản lý công tác văn thư hành chính ở trường phổ thông

Chương 11: Tổ chức khoa học lao động quản lý của người hiệu trưởng








Căn cứ vào nội dung của các chương, chúng tôi phân chia bộ giáo trình thành 3 tập như sau:

Tập 1 gồm các chương 1, 2, 3

Tập 2 gồm các chương 4, 5, 6

Tập 3 gồm các chương 7, 8, 9, 10, 11

Để việc theo dõi bộ giáo trình được thuận tiện, chúng tôi sử dụng các biểu tượng sau:

	Mục tiêu của chương
	Nội dung chương
<b>A</b>	Khái niệm
	Câu hỏi, bài tập thực hành, bài tập tình huống, trao đổi, thảo luận nhóm
	Tóm tắt những nội dung chính của từng phần/từng chương
	Câu hỏi và bài tập cuối phần/chương
	Dành ít phút để suy ngẫm
	Tài liệu tham khảo học viên cần đọc thêm

Chúng tôi hy vọng rằng, bộ giáo trình sẽ đem lại lợi ích thiết thực cho học viên các lớp bồi dưỡng cán bộ quản lý trường phổ thông, góp phần thực hiện quá trình đổi mới quản lý giáo dục ở nước ta.

Các tác giả của bộ giáo trình nghiệp vụ quản lý trường phổ thông rất mong nhận được các ý kiến đóng góp quý giá của các nhà khoa học và các Anh/Chị học viên.

**Các tác giả**

**Tham gia biên soạn giáo trình nghiệp vụ quản lý trường phổ thông:**

Th.S GVC Bùi Đức Minh (chương 1)

Th.S GVC Đỗ Thiết Thạch (chương 2)

Th.S GVC Trần Thị Tuyết Mai (chương 3)

Th.S GVC Nguyễn Thị Bích Yến (chương 4)

Th.S GVC Nguyễn Thị Hoàng Trâm (chương 5)

TS GVC Phan Thị Tố Oanh (chương 6)

Th.S GVC Nguyễn Thị Thu Hiền (chương 7)

Th.S Trần Quốc Bảo (chương 8)

GVC Nguyễn Đức Thái (chương 9; chương 11)

Th.S Vũ Thị Thu Huyền (chương 10, phần A)

Th.S Vũ Lan Hương (chương 10, phần B)